

## 《工程项目管理》教学大纲

课程名称： 工程项目管理		课程类别（必修/选修）： 必修	
课程英文名称： Project management			
总学时/周学时/学分： 24/2/1.5		其中实验/实践学时： 0	
先修课程： 概率论与数理统计			
后续课程支撑： 专题实作			
授课时间： 第 1-12 周 周五上午第 1-2 节		授课地点： 松山湖 7B-414	
授课对象： 2021 机械设计 3-4 班			
开课学院： 机械工程学院			
任课教师姓名/职称： 武静/讲师			
答疑时间、地点与方式： 12N207 当面答疑			
课程考核方式： 开卷（√） 闭卷（） 课程论文（） 其它（）			
使用教材：《项目管理》， 王晓玲主编 高等教育出版社， 2021 年 8 月， 第二版			
课程简介： 本课程是机械设计专业专业必修课程。项目管理是第二次世界大战后期发展起来的一种新的管理方法，是为了完成一个特定任务或目标而去计划，组织，鼓励项目团队，控制资源的一个过程或活动。在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。 从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。 在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目能够在有限资源限定条件下，实现或超过设定的需求和期望。			
课程教学目标及对毕业要求指标点的支撑：			
课程教学目标		支撑毕业要求指标点	毕业要求
目标 1： 掌握工程项目管理的基本概念、基础知识和工程项目中涉		11.1 掌握工程项目中涉及的管理与经 济决策方法；了解机械领域相关工程及	11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策 方法，并能在多学科环境中应用。

及的管理与经济决策方法。	产品全周期、全流程的成本构成，理解所涉及的工程管理与经济决策问题	
<b>目标 2:</b> 掌握项目管理中启动、计划、执行、控制、收尾等各环节所述项目管理知识，初步具备在机械领域中的多学科背景项目开发和方案解决过程中运用工程管理与经济决策方法的能力，以降低开发周期、成本和提高方案设计质量及效率。	11.2 能在多学科环境下，在设计开发机械领域相关解决方案的过程中，运用工程管理与经济决策方法	11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。

理论教学进程表

周次	教学主题	授课教师	学时数	教学内容（重点、难点、课程思政融入点）	教学模式 线下/混合式	教学方法	作业安排	支撑 课程 目标
1	绪论、项目与项目管理	武静	1	重点：项目管理的定义、历史和发展、项目的类型与研究方法； 难点：项目生命周期的概念、项目管理过程、知识体系等。	线下	课堂讲授		目标 1
			1	重点：项目管理的定义、项目的类型； 难点：应用项目特征，项目生命周期的特点，项目管理知识体系。 <b>课程思政融入点：</b> 课程思政融入点：介绍祖国建国以来一些成功的项目，以培养大	线下	课堂讲授与 小组讨论	<b>课程思政作业：</b> 课程思政作业：要求学生课后阅读至少两篇有关国家建设项目的文章或案例。	目标 1

				家的爱国主义精神。				
2	项目的组织方式	武静	2	重点：项目组织方式的分类； 难点：项目组织方式的特点及适用范围。 <b>课程思政融入点：</b> 作为新时代的革命接班人，理解国家目前的军队组织方式，军委管总,战区主战,军种主建的战略构想，培养学生对国情了解的主观意愿		课堂讲授和小组讨论	<b>课堂讨论：</b> 与其他学科的相关性。	目标 2
3	项目整体管理	武静	2	重点：制定项目章程、 项目管理计划 难点：指导和管理项目执行、 监督和控制项目工作	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 1
4	项目范围管理	武静	2	重点：规划范围管理、 收集需求、 定义范围 难点：创建工作分解结构、 确认及控制范围	线下教学	讲授		目标 1
5	项目时间管理	武静	2	重点：规划进度管理、 定义活动、 排列活动顺序 难点：估算活动资源及时间、 控制进度	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 2
6	项目成本管理	武静	2	重点：规划成本管理、 估算成本 难点：制定预算、 控制成本	线下教学	讲授		目标 2

7	项目质量管理	武静	2	重点：规划质量管理、实施质量保证 难点：执行质量控制	线下教学	讲授		目标 1
8	项目资源管理	武静	2	重点：规划人力资源及沟通管理 难点：组建项目团队	线下教学	讲授		目标 1
9	项目沟通管理	武静	2	重点：建设项目团队 难点：管理及控制沟通 <b>课程思政融入点：</b> 介绍团队合作的重要性，使得学生们及时建立团队合作意识，以团队利益为重，共同进步和成长	线下教学	讲授	课程思政作业：查阅成功的团队合作案例，并进行分享，以及个人收获	目标 2
10	项目风险管理	武静	2	重点：项目风险管理、识别风险、实施定性及定量风险分析 难点：规划应对及控制风险	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 2
11	项目采购管理	武静	2	重点：规划采购管理 难点：实施及控制采购	线下教学	讲授		目标 2
12	项目干系人管理	武静	2	重点：识别干系人 难点：规划管理及控制干系人参与	线下教学	讲授		目标 2
合计			24					

#### 课程考核

课程目标	支撑毕业要求指标点	评价依据及成绩比例（%）		权重（%）
		作业	期末考试	
目标 1	11.1	15	35	50

目标 2	11.2	15	35	50
总计		30	70	100

备注：1) 根据《东莞理工学院考试管理规定》第十二条规定：旷课 3 次（或 6 课时）学生不得参加该课程的期终考核。2) 各项考核标准见附件所示。

大纲编写时间：2023 年 8 月 24 日

系（部）审查意见：

我系（专业）课程委员会已对本课程教学大纲进行了审查，同意执行。

系（部）主任签名：



日期：2023 年 8 月 30 日

备注：

附录：各类考核评分标准表

作业评分标准

教学目标要求	观测点	评分标准				权重 (100%)
		<i>A (90-100)</i>	<i>B (80-89)</i>	<i>C (60-79)</i>	<i>D (0-59)</i>	
<b>目标 1:</b> 掌握工程项目管理的基本概念、基础知识和工程项目中涉及的管理与经济决策方法。 (支撑毕业要求指标点 11.1)	应用工程项目管理的概念对工程项目管理进行分析、解释的合理性，计算正确性。	能熟练正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案合理，计算正确。	能正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案较为合理，计算正确。	基本能正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案基本合理，计算基本正确。	不交作业或作业，解答中概念存在严重错误。	50
<b>目标 2:</b> 掌握项目管理中启动、计划、执行、控制、收尾各环节所述项目管理知识，初步具备在机械领域中的多学科背景项目开发 and 方案解决过程中运用工程管理与经济决策方法的能力，以降低开发周期、成本和提高方案设计质量及效率。 (支撑毕业要求指标点 11.2)	应用工程项目管理的内容和组织方式，进行工程项目规划、管理的合理性。	能熟练正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案合理。	能正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案较为合理。	基本能正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案基本合理。	不交作业或作业，解答中方案及解题存在严重错误。	50

期末考试评分标准

按期末考试试卷评分标准评分。