

## 《工程项目管理》教学大纲

课程名称： 工程项目管理	课程类别（必修/选修）： 必修	
课程英文名称： Project management		
总学时/周学时/学分： 24/2/1.5	其中实验/实践学时： 0	
先修课程： 概率论与数理统计		
后续课程支撑： 专题实作		
授课时间： 第 1-12 周 周四上午第 1-2 节	授课地点： 松山湖 6F-102	
授课对象： 2021 机械卓越 1-2 班；2021 机械设计（机器人）1 班；2021 智能制造（机械设计）1 班		
开课学院： 机械工程学院		
任课教师姓名/职称： 武静/讲师		
答疑时间、地点与方式： 12N207 当面答疑		
课程考核方式： 开卷（√）闭卷（）课程论文（）其它（）		
使用教材：《项目管理》， 王晓玲主编 高等教育出版社， 2021 年 8 月， 第二版		
课程简介： 本课程是机械设计专业专业必修课程。项目管理是第二次世界大战后期发展起来的一种新的管理方法，是为了完成一个特定任务或目标而去计划，组织，鼓励项目团队，控制资源的一个过程或活动。在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。 从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。 在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目能够在有限资源限定条件下，实现或超过设定的需求和期望。		
课程教学目标及对毕业要求指标点的支撑：		
课程教学目标	支撑毕业要求指标点	毕业要求
目标 1： 掌握工程项目管理的基本概念、基础知识和工程项目中涉及	11.1 掌握工程项目中涉及的管理与经济决策方法；了解机械领域相关	11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。

的管理与经济决策方法。	工程及产品全周期、全流程的成本构成，理解所涉及的工程管理与经济决策问题	
<b>目标 2:</b> 掌握项目管理中启动、计划、执行、控制、收尾等各环节所述项目管理知识，初步具备在机械领域中的多学科背景项目开发 and 方案解决过程中运用工程管理与经济决策方法的能力，以降低开发周期、成本和提高方案设计质量及效率。	11.2 能在多学科环境下，在设计开发机械领域相关解决方案的过程中，运用工程管理与经济决策方法	11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。

理论教学进程表

周次	教学主题	授课教师	学时数	教学内容（重点、难点、课程思政融入点）	教学模式 线下/混合式	教学方法	作业安排	支撑 课程 目标
1	绪论、项目与项目管理	武静	1	重点：项目管理的定义、历史和发展、项目的类型与研究方法； 难点：项目生命周期的概念、项目管理过程、知识体系等。	线下	课堂讲授		目标 1
			1	重点：项目管理的定义、项目的类型； 难点：应用项目特征，项目生命周期的特点，项目管理知识体系。 <b>课程思政融入点：</b> 课程思政融入点：介绍祖国建国以来一些成功的项目，以培养大	线下	课堂讲授与 小组讨论	<b>课程思政作业：</b> 课程思政作业：要求学生课后阅读至少两篇有关国家建设项目的文章或案例。	目标 1

				家的爱国主义精神。				
2	项目的组织方式	武静	2	重点：项目组织方式的分类； 难点：项目组织方式的特点及适用范围。 <b>课程思政融入点：</b> 作为新时代的革命接班人，理解国家目前的军队组织方式，军委管总,战区主战,军种主建的战略构想，培养学生对国情了解的主观意愿		课堂讲授和小组讨论	<b>课堂讨论：</b> 与其他学科的相关性。	目标 2
3	项目整体管理	武静	2	重点：制定项目章程、 项目管理计划 难点：指导和管理项目执行、 监督和控制项目工作	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 1
4	项目范围管理	武静	2	重点：规划范围管理、 收集需求、 定义范围 难点：创建工作分解结构、 确认及控制范围	线下教学	讲授		目标 1
5	项目时间管理	武静	2	重点：规划进度管理、 定义活动、 排列活动顺序 难点：估算活动资源及时间、 控制进度	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 1
6	项目成本管理	武静	2	重点：规划成本管理、 估算成本 难点：制定预算、 控制成本	线下教学	讲授		目标 2

7	项目质量管理	武静	2	重点：规划质量管理、实施质量保证 难点：执行质量控制	线下教学	讲授		目标 1
8	项目资源管理	武静	2	重点：规划人力资源及沟通管理 难点：组建项目团队	线下教学	讲授		目标 1
9	项目沟通管理	武静	2	重点：建设项目团队 难点：管理及控制沟通 <b>课程思政融入点：</b> 介绍团队合作的重要性，使得学生们及时建立团队合作意识，以团队利益为重，共同进步和成长	线下教学	讲授	课程思政作业：查阅成功的团队合作案例，并进行分享，以及个人收获	目标 2
10	项目风险管理	武静	2	重点：项目风险管理、识别风险、实施定性及定量风险分析 难点：规划应对及控制风险	线下教学	讲授	完成课后习题	目标 2
11	项目采购管理	武静	2	重点：规划采购管理 难点：实施及控制采购	线下教学	讲授		目标 2
12	项目干系人管理	武静	2	重点：识别干系人 难点：规划管理及控制干系人参与	线下教学	讲授		目标 2
合计			24					

#### 课程考核

课程目标	支撑毕业要求指标点	评价依据及成绩比例（%）		权重（%）
		作业	期末考试	
目标 1	11.1	15	35	50

目标 2	11.2	15	35	50
总计		30	70	100

备注：1) 根据《东莞理工学院考试管理规定》第十二条规定：旷课 3 次（或 6 课时）学生不得参加该课程的期终考核。2) 各项考核标准见附件所示。

大纲编写时间：2023 年 8 月 24 日

系（部）审查意见：

我系（专业）课程委员会已对本课程教学大纲进行了审查，同意执行。

系（部）主任签名：



日期：2023 年 8 月 30 日

备注：

附录：各类考核评分标准表

作业评分标准

教学目标要求	观测点	评分标准				权重 (100%)
		<i>A (90-100)</i>	<i>B (80-89)</i>	<i>C (60-79)</i>	<i>D (0-59)</i>	
<b>目标 1:</b> 掌握工程项目管理的基本概念、基础知识和工程项目中涉及的管理与经济决策方法。 (支撑毕业要求指标点 11.1)	应用工程项目管理的概念对工程项目管理进行分析、解释的合理性，计算正确性。	能熟练正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案合理，计算正确。	能正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案较为合理，计算正确。	基本能正确运用相关知识对项目整体管理、时间管理进行分析、解释，解题思路和方案基本合理，计算基本正确。	不交作业或作业，解答中概念存在严重错误。	50
<b>目标 2:</b> 掌握项目管理中启动、计划、执行、控制、收尾等各环节所述项目管理知识，初步具备在机械领域中的多学科背景项目开发 and 方案解决过程中运用工程管理与经济决策方法的能力，以降低开发周期、成本和提高方案设计质量及效率。 (支撑毕业要求指标点 11.2)	应用工程项目管理的内容和组织方式，进行工程项目规划、管理的合理性。	能熟练正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案合理。	能正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案较为合理。	基本能正确运用相关知识对项目组织方式、沟通管理、风险管理进行分析、解释，解题思路和方案基本合理。	不交作业或作业，解答中方案及解题存在严重错误。	50

期末考试评分标准

按期末考试试卷评分标准评分。