

## 《项目管理》课程教学大纲

课程名称：项目管理	课程类别（必修/选修）：选修
课程英文名称：Project management	
总学时/周学时/学分：27/3/1.5	其中实验（实训、讨论等）学时：0
先修课程：概率论与数理统计	
授课时间：周一(9, 10, 11) /10-18 周	授课地点：6E103
授课对象：2017 级机械卓越 1、2 班，2017 级机器人班	
开课院系：机械工程学院	
任课教师姓名/职称：梁经伦/讲师	
答疑时间、地点与方式：1. 每次上课的课前、课间和课后，采用一对一的问答方式；2. 分散随机答疑：通过电话、电子邮件、qq 等进行答疑；3. 定期答疑：每周星期四下午/12C-311	
课程考核方式：开卷（√）闭卷（）课程论文（）其它（）	
使用教材：《项目管理》，骆珣主编，机械工业出版社，2015 年。	
教学参考资料：《项目管理学》，戚安邦，科学出版社，2017 年。	
<p><b>课程简介：</b>项目管理是第二次世界大战后期发展起来的一种新的管理方法，是为了完成一个特定任务或目标而去计划，组织，鼓励项目团队，控制资源的一个过程或活动。在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目能够在有限资源限定条件下，实现或超过设定的需求和期望。</p>	
<p><b>课程教学目标</b></p> <p><b>1. 知识与技能目标：</b>通过本课程的教学，使学生对项目管理十大知识领域能够有较全面、深入的理解，掌握项目管理的基本概念，了解项目管理的内容、原理，学习具代表性的项目管理软件，建立项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾等能力。使学生既掌握项目管理方面的基础知识，又具有管理学和经济学的知识及能力，具备从事项目决策、项目实施全过程管理的基本能力，能在机械工程及相关领域从事机电相关产品设计与制造、应用开发、运行管理等方面工作。</p> <p><b>2. 过程与方法目标：</b>理解项目管理的五大过程，掌握项目计划、执行、控制等方法；了解并掌握项目管理各知识领域的过程与方法。</p> <p><b>3. 情感、态度与价值观发展目标：</b>在学习知识的过程中，贯彻素质教育思想，注重对学生情感、态度、价值观的培养，加强科学精神、人文精神、社会责任感，职业道德的教育，以提升学生人文素养、团队合作精神，培养学生良好的职业道德与社会责任感。</p>	<p><b>本课程与学生核心能力培养之间的关联(授课对象为理工科专业学生的课程填写此栏)：</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>核心能力 1.</b> 应用数学、基础科学和工业工程专业知识的能力；</p> <p><input type="checkbox"/> <b>核心能力 2.</b> 设计与执行实验，以及分析与解释数据的能力；</p> <p><input type="checkbox"/> <b>核心能力 3.</b> 应用工业工程领域所需技能、技术以及软硬件工具的能力；</p> <p><input type="checkbox"/> <b>核心能力 4.</b> 对生产系统进行规划、建模、改善、评价的能力；</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>核心能力 5.</b> 项目管理、有效沟通协调、团队合作及创新能力；</p> <p><input type="checkbox"/> <b>核心能力 6.</b> 发掘、分析与解决系统工业工程问题的能力；</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>核心能力 7.</b> 认识科技发展现状与趋势，了解工程技术对环境、社会及全球的影响，并培养持续学习的习惯与能力；</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>核心能力 8.</b> 理解职业道德、专业伦理与认知社会责任的能力。</p>

理论教学进程表					
周次	教学主题	教学时长	教学的重点与难点	教学方式	作业安排
10	绪论、项目组织	3	项目概述、项目管理概述、项目组织、结构类型介绍	讲授	
11	项目整体管理	3	制定项目章程、项目管理计划、指导和管理项目执行、监督和控制项目工作	讲授	完成课后习题
12	项目范围管理	3	规划范围管理、收集需求、定义范围、创建工作分解结构、确认及控制范围	讲授	
13	项目时间管理	3	规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动资源及时间、控制进度	讲授	完成课后习题
14	项目成本管理	3	规划成本管理、估算成本、制定预算、控制成本	讲授	
15	项目质量管理	3	规划质量管理、实施质量保证、执行质量控制	讲授	
16	项目人力资源管理、项目沟通管理	3	规划人力资源及沟通管理、 组建项目团队、 建设项目团队、管理及控制沟通	讲授	
17	项目风险管理	3	规划风险管理、 识别风险、 实施定性及定量风险分析、 规划应对及控制风险	讲授	完成课后习题
18	项目采购管理、项目干系人管理	3	规划采购管理、 实施及控制采购、 识别干系人、规划管理及控制干系人参与	讲授	
合计：		27			
成绩评定方法及标准					
考核形式		评价标准			权重
考勤及课堂表现		要求：不得无故缺席，认真听讲，做好笔记。积极参与教学互动。			0.3
完成作业		共布置 3 次作业，要求在课外时间完成。 1. 评价标准：习题参考解答。 2. 要求：能灵活运用所学知识进行求解，独立、按时完成作业。			
期末考核		1. 评价标准：试卷参考解答。 2. 要求：能灵活运用所学知识进行求解，独立、按时完成考试。			0.7
大纲编写时间：2019 年 2 月 25 日					

**系（部）审查意见：**

我系（专业）课程委员会已对本课程教学大纲进行了审查，同意执行。

系（部）主任签名： 日期：2019年 3月 15日