

《工程项目管理》教学大纲

课程名称：工程项目管理	课程类别（必修/选修）：必修
课程英文名称：Project management	
总学时/周学时/学分：24/2/1.5	其中实验/实践学时：0
先修课程：概率论与数理统计	
后续课程支撑：专题实作	
授课时间：[1-12]周 周四 1-2 节（1班）/3-4 节（2班）	授课地点：松山湖 6C-201
授课对象：2020 材料 1-2 班	
开课学院：机械工程学院	
任课教师姓名/职称：朱艳/讲师	
答疑时间、地点与方式： 1、课堂：每次上课的课间和课后，采用一对一的问答方式； 2、线上：通过电子邮件、微信群等联系方式答疑； 3、课外：课后经预约在 12C303 答疑。	
课程考核方式：开卷（ <input type="checkbox"/> ）闭卷（ <input checked="" type="checkbox"/> ）课程论文（ <input type="checkbox"/> ）其它（ <input type="checkbox"/> ）	
使用教材：PPT 教案。	
教学参考资料：	
课程简介： 工程项目管理是第二次世界大战后期发展起来的一种新的管理方法，是为了完成一个特定任务或目标而去计划，组织，鼓励项目团队，控制资源的一个过程或活动。在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。在项目活动中运用专门的知识、技能、工具和方法，使项目能够在有限资源限定条件下，实现或超过设定的需求和期望。	

课程教学目标及对毕业要求指标点的支撑

课程教学目标	支撑毕业要求指标点	毕业要求
<p>目标 1 使学生对项目管理知识领域能够有较全面、深入的理解，掌握项目管理的基本概念，具备从事项目决策、项目实施全过程管理的基本能力，使学生既掌握项目管理方面的基础知识，具备从事项目决策、项目实施全过程管理的基本能力，又具有管理学和经济学的知识及能力。</p>	<p>11-1 掌握工程项目中涉及的管理与经济决策方法；了解机械领域相关工程及产品全周期、全流程的成本构成，理解所涉及的工程管理与经济决策问题。</p>	<p>11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。</p>
<p>目标 2 培养学生建立项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾等能力。能在智能制造及材料成型领域运用工程管理与经济决策方法于相关产品设计与制造、应用开发、运行管理等方面均具备提出相应的解决方案能力。</p>	<p>11-2 能在多学科环境下，在设计开发机械领域相关解决方案的过程中，运用工程管理与经济决策方法。</p>	<p>11 项目管理：理解并掌握工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。</p>
<p>目标 3 课程的思政目标，培养学生具有主动参与、积极进取、崇尚科学、探究科学的学习态度和思想意识；同时养成认真细致、实事求是的科学态度和职业道德。</p>		

理论教学进程表

周次	教学主题	授课教师	学时数	教学内容（重点、难点、课程思政融入点）	教学模式 (线上/混合式/线下)	教学方法	作业安排	支撑课程目标
1	概论	朱艳	2	重点： 工程项目的概念与特点；工程项目的当事人与相关方；工程的生命周期与项目阶段划分；工程项目管理的概念、特点与成功标准； 工程项目管理的目标与任务；工程项目管理过程；现代工程项目管理的发展等。 难点： 工程的生命周期与项目阶段划分；工程项目管理过程。	线上	讲授		目标 1
				课程思政融入点： 介绍祖国建国以来一些成功的项目，以培养大家的爱国主义精神。（例如：两弹一星、航天计划、航母建造…）			作业 1	目标 3
2	工程项目前期策划	朱艳	2	重点： 工程项目的构思与目标设计；工程项目可行性研究；工程项目评价。 难点： 工程项目评价。	线下	讲授		目标 2
				课程思政融入点： 介绍国家对工程项目环境影响的相关规定，培养学生对国情了解的主观意愿，激励学生学以致用和建设国家的使命感。			作业 2	目标 3
3	工程项目目标控制	朱艳	2	重点： 工程项目目标系统；工程项目目标的确立；工程项目目标控制原理；工程项目目标控制的基本思想；工程项目目标控制的措施；工程项目实施阶段的特点及对目标控制的影响。 难点： 工程项目目标控制原理；工程项目实施阶段的	线下	讲授		目标 1

				特点及对目标控制的影响。				
4	工程项目组织管理	朱艳	2	重点： 业主方项目管理的组织结构；承包方项目管理的组织结构；工程项目的工作流程组织；项目经理部。 难点： 工程项目的工作流程组织。	线下	讲授		目标 1
5	工程项目进度管理	朱艳	2	重点： 工程项目进度计划的编制；工程项目进度控制方法；工程项目实施阶段的进度控制。 难点： 工程项目实施阶段的进度控制。	线下	讲授		目标 1
6	工程项目质量管理	朱艳	2	重点： 工程项目质量策划；工程项目质量管理体系的构建；工程项目质量控制；工程项目质量监督。 难点： 工程项目质量控制；工程项目质量监督。	线下	讲授		目标 1
7	工程项目费用管理；工程项目职业健康安全与环境管理	朱艳	2	重点： 工程项目成本计划；工程项目费用控制；工程项目成本核算；工程项目成本分析；工程项目成本考核；职业健康安全与环境管理体系标准；工程项目职业健康安全与环境管理体系的建立与运行；工程项目职业健康安全管理；工程项目安全生产管理；工程项目环境管理。 难点： 工程项目成本核算；工程项目成本分析；工程项目成本考核；工程项目安全生产管理；工程项目环境管理。	线下	讲授		目标 1
8	工程项目沟通管理	朱艳	2	重点： 工程项目沟通的作用、难点与特点；工程项目沟通的方式；工程项目沟通管理计划；工程项目中的几种重要沟通；会议沟通管理。 难点： 工程项目沟通的作用、难点与特点。	线下	讲授		目标 1
9	工程项目采购管	朱艳	2	重点： 工程项目招标投标管理；工程项目勘察设计招	线下	讲授		目标 1

	理			标投标；工程项目监理招标；工程项目施工招标投标。 难点： 工程项目招标投标管理。				
				思政融入点： 介绍团队合作的重要性，使得学生们及时建立团队合作意识，以团队利益为重，共同进步和成长。			作业 3	目标 3
10	工程项目风险管理；工程项目信息管理	朱艳	2	重点： 工程项目风险识别；工程项目风险评价；工程项目风险控制；工程项目管理信息化；工程项目管理软件的主要功能；工程项目信息管理的发展展望。 难点： 工程项目风险识别；工程项目风险评价。	线下	讲授		目标 1
11	学习汇报	朱艳	2	工程项目管理学习汇报。	线下	讲授		目标 2
12	期末复习	朱艳	2	工程项目管理复习 1-12 章	线下	讲授		目标 1
合计：			24					

课程考核

课程目标	支撑毕业要求指标点	评价依据及成绩比例（%）			权重（%）
		学习汇报	作业	考试	
目标 1	11-1	0	0	70	70
目标 2	11-2	20	0	0	20
目标 3		0	10	0	10
总计		20	10	70	100

备注：[1）根据《东莞理工学院考试管理规定》第十二条规定：旷课 3 次（或 6 课时）学生不得参加该课程的期终考核。](#)[2）各项考核标准见附件所示。](#)

大纲编写时间：2022 年 8 月 22 日

系（部）审查意见：

我系已对本课程教学大纲进行了审查，同意执行。

系（部）主任签名：

日期： 2022 年 8 月 30 日

备注：优学院平台课程链接：

<https://courseweb.ulearning.cn/ulearning/index.html#/course/announcement?courseId=109173>

附录：各类考核评分标准表

学习汇报评分标准

观测点	评分标准			
	A (90-100)	B (80-89)	C (60-79)	D (0-59)
项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾的完整性； 工程管理运用与经济决策方法的说明的完整性	项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾说明完整； 经济决策方法的说明完整。	项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾说明比较完整； 经济决策方法的说明比较完整。	项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾说明尚称完整； 经济决策方法的说明尚称完整。	项目管理的启动、计划、执行、控制、收尾说明不完整； 经济决策方法的说明不完整。

作业评分标准

观测点	评分标准			
	A (90-100)	B (80-89)	C (60-79)	D (0-59)
掌握工程项目管理的基本概念； 了解工程项目管理的内容、原理； 掌握工程项目管理的解决问题的正确性； 作业完成态度	工程项目管理的概念清楚， 了解工程项目管理的内容、原理， 能掌握工程项目管理的解决问题的正确性； 作业完成态度积极。	工程项目管理的概念比较清楚， 比较了解工程项目管理的内容、原理， 比较能掌握工程项目管理的解决问题的正确性； 作业完成态度良好。	工程项目管理的概念尚称清楚， 尚能了解工程项目管理的内容、原理， 尚能掌握工程项目管理的解决问题的正确性； 作业完成态度一般。	工程项目管理的概念不清楚， 不了解工程项目管理的内容、原理， 不能掌握工程项目管理的解决问题的正确性； 作业完成态度轻忽。

期末考试评分标准

期末考试评分标准根据试卷答案及评分标准进行评分。